

Drie kernprofielen Executive Interim Finance

Controller

De controller is een hoogwaardige financiële professional, die duidelijk boven het administratieve maaiveld uitsteekt. Hij of zij gebruikt de administratieve systemen om analyses te kunnen maken. Deze analyses gaan veelal over effectiviteit van processen en over efficiency van ingezette mensen en middelen. Rapporteert niet slechts cijfers, maar vooral ook de betekenis achter die cijfers. Brengt bovendien de risico's in kaart in het kader van overschrijdingen van planningen en kosten, invloeden van buitenaf en bijzondere gebeurtenissen.

Financiële rapportage

- Verzorgen tijdige, juiste en volledige managementinformatie (maandrapportage)
- Informatieverzameling en rapportage over (management)risico's
- Opstellen van begrotingen

Geld

- Opstellen cashflowrapportage
- Dagelijks actualiseren van de liquiditeitsforecast

Control

- Investeringsvoorstellen opstellen, beoordelen en onderbouwen
- (financiële) Onderbouwing van business plannen
- Bepalen kostprijzen en tarieven
- Uitvoeren en rapportage over business controls (efficiency en effectiviteit)

Management

- Adviseren en ondersteunen van het management team
- Begeleiden van de implementatie van financiële pakketten/modules

Financieel manager / group controller

De Financieel manager/Group controller is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van alle dagelijkse financiële taken. Een technisch hoogwaardig professional, die deze rol heeft ingevuld in verschillende omgevingen (bedrijfstak, businessmodel, bedrijfstype) en weet hoe zelfs de meest complexe financiële processen georganiseerd worden. Ontwerpt reports vaak zelf, omdat hij of zij goed weet waar de informatie vandaan komt. De organisatie wordt doorgaans strak geleid met een deugdelijke planning en strakke deadlines. Waar nodig hands on.

Geld

- Planning en beheer van cash flow (liquiditeitsbegroting / -forecast)
- Opzetten en uitvoeren van treasury management (tekort en overschot van geld)
- Financiering regelen bij een bank voor investeringsvoorstellen

Control

- Opstellen van businessplannen (nieuwe markt / nieuw product / nieuwe regio)
- Beheer van Management Informatie Systeem
- Aansturen van planning en control cyclus
- Financiële onderbouwing van een meerjarenplan
- Complexe investeringsanalyses
- Compliance omgeving SOx / Tabaksblat

Management

- Contacten met accountants, banken en fiscus
- Opzet en bedrijfsbrede invoering van adequate administratieve organisatie en interne controle (AO/IC)
- Aansturen divisiecontrollers / afdelingscontrollers
- Aansturen afdeling financiële administratie / productieadministratie / back office
- Sanering financiële afdeling (o.m. plan / instemming OR / implementatie)
- Risk management

CFO

Als financieel strateeg dé sparring partner van de CEO. Hoeksteen van de organisatie van waaruit het financiële beleid wordt geformuleerd. Boegbeeld. Kijkt sterk buiten de organisatie en vertaalt de ontwikkelingen en gebeurtenissen naar financieel beleid en strategie binnen de organisatie. Is in formele zin financieel eindverantwoordelijk. Ziet governance en risk management als integraal onderdeel van zijn verantwoordelijkheid.

Financiële rapportage

- Opzetten informatieplan met onderscheid tussen strategische en operationele managementinformatie
- Inrichting jaarrekening volgens IFRS of US GAAP
- Financial reporting aan stakeholders (investors / OR / bank)
- Opzetten en beheren Management Informatie Systeem
- SOx / Tabaksblat eindverantwoordelijke

Geld

- Financiële herstructurering / eigen vermogen-vreemd vermogen vraagstukken
- Verkoopklaar maken van bedrijven, opstellen verkoopmemorandum, onderhandelingen
- Aankopen van bedrijven, due diligence
- Beoordelen en sturen van cash management

Control

- Opstellen van strategie (nieuwe markt / nieuw product / nieuwe regio)
- Financiële benchmark van concurrenten en substituu-producten
- Sturen op basis van marktanalyses, financiële modellen, lange termijn conjunctuur gegevens

Management

- Contacten met commissarissen, aandeelhouders, financiële pers, banken
- Coachen van directies, controllers en management teams
- Aansturen financiële afdelingen (incl. IT en andere delen van de BackOffice)
- Sanering van afdelingen / bedrijfsonderdelen (o.m. plan / instemming OR / implementatie)
- Informatiesystemen (van contracting tot implementatie, voorzitter stuurgroep)